



ЛИДЕРСТВО НА РАБОТНОТО МЯСТО

Какво е лидерство и как да се
подходи към него?

Лидерство на работното място

Този модул има за цел:

- Да разберете връзката между лидерството и работната среда
- Да подпомогнете за създаването на положителна атмосфера, като се справите с няколко предизвикателства пред лидерството
- Да дадете възможност на лидерите да създадат надеждно и справедливо работно място



Какво е лидерство и как да се подходи към него?

В тази презентация ще научите:

- Какво е лидерство
- Кой са най-често срещаните лидерски подходи
- Каква е разликата между лидер и мениджър
- Как да създадем и внедрим устойчиво визията



Какво е лидерство?



Способност на физическо лице или организация да "ръководи" други индивиди, екипи или цели организации



Изкуството на мотивиране на група хора да действат за постигане на обща цел

Лидерски подходи

Има разлики в стиловете и културите на лидерство, но няма „правилно“ или „грешно“.

Най-просто казано, всеки подход има своите плюсове и минуси, вие трябва да намерите собствения си баланс.

За да намерите своя подход, помислете какво отговаря на фирмената култура.

Не забравяйте, че никога не е добре да стигате до крайности по един или друг начин.



Лидерски подходи

Азиатски

- Йерархия
- Уважение
- Колективност
- Фокус върху процеса
- По-скоро затворен



Западен

- По-равна структура
- Предизвикателства
- Индивидуализъм
- Фокус върху свободата
- По-скоро отворен

Разлика между ръководството и лидерството

Мениджъра
планира и
координира



Шеф

- Ръководи хората
- Зависи от авторитета
- Всява страх
- Казва "Аз"
- Обвинява за провалите
- Знае как се прави
- Получава признание
- Използва хората
- Командва
- Казва "Давай"



Лидер

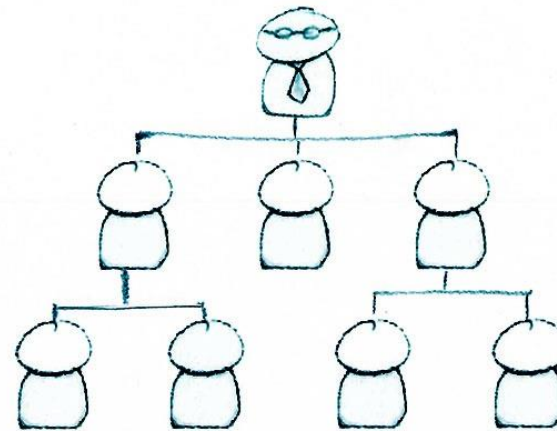
- Обучава хората
- Зависи от добрата воля
- Ентузиазира
- Казва "ние"
- Оправя грешките
- Показва как се прави
- Развива хората
- Дава похвали
- Пита
- Казва "Да го направим"

Лидерът
вдъхновява
и мотивира

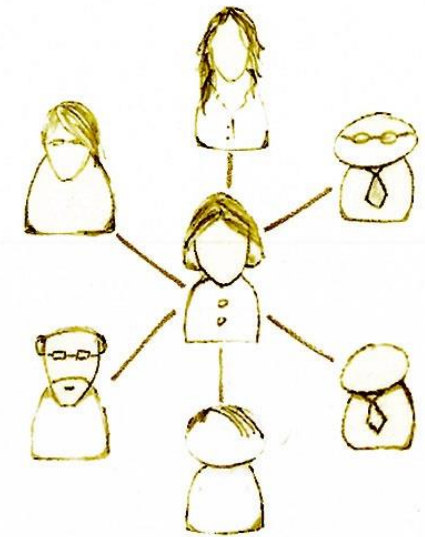


Разлика между ръководството и лидерството

Предполага се, че лидерът си сътрудничи с хора от компанията или екипа, учи ги как да постигат целите и им помага да се подобрят в собствените си умения.



Мениджър



Лидер

Идеалната комбинация между лидерство и ръководство



*„Лидерите са хора, които
постъпват правилно;
мениджърите са хора, които
правят нещата както
трябва.“*

Проф. Уарън Г. Бенис



- Ръководството и лидерството не се противоположни, а са взаимно свързани.
- И двата подхода се занимават с подобни проблеми, но в различен контекст и условия - винаги имайте предвид средата и целта си.

Какво включва лидерството?

Създаване на визия, споделяне с другите и мотивиране да я достигнат.

Обмен на информация, знания, опит и вдъхновяващи иновации; нови идеи за постигане на тази визия.

Ефективна комуникация за избягване и преодоляване на проблеми.



Как да създадем лидерска визия?



1) Фокусирайте се върху силните страни на компанията.



2) Използвайте ефективни инструменти за анализ на текущата си ситуация (напр. Запознайте се с PEST анализ, USP анализ, SWOT анализ, анализ на основните компетенции, анализ на сценарии и др.)

Как да вдъхновите хората да споделят Вашата визия?



1) Свържете визията си с индивидуалните нужди, цели и стремежи на хората



2) Използвайте ефективни инструменти, за да анализирате текущата ситуация (напр. Теория на очакванията)



Как да постигнете успешно своята визия?



1) Свържете лидерството с управлението



2) Използвайте ефективни инструменти за управление на работата на вашия екип (напр. Запознайте се с ключови показатели за ефективност, подход “Управление чрез скитане”)

Как да осигурите устойчивост на Вашата визия?



1) Научете и разберете динамиката на вашия екип (напр. Запознайте се с подхода на екипните роли на Белбин, модела “Tuckman’s Forming-Storming-Norming-Performing”)



2) Давайте и получавайте обратна връзка



3) Търсете потенциални лидерски личности сред другите



Характеристики на добрия лидер

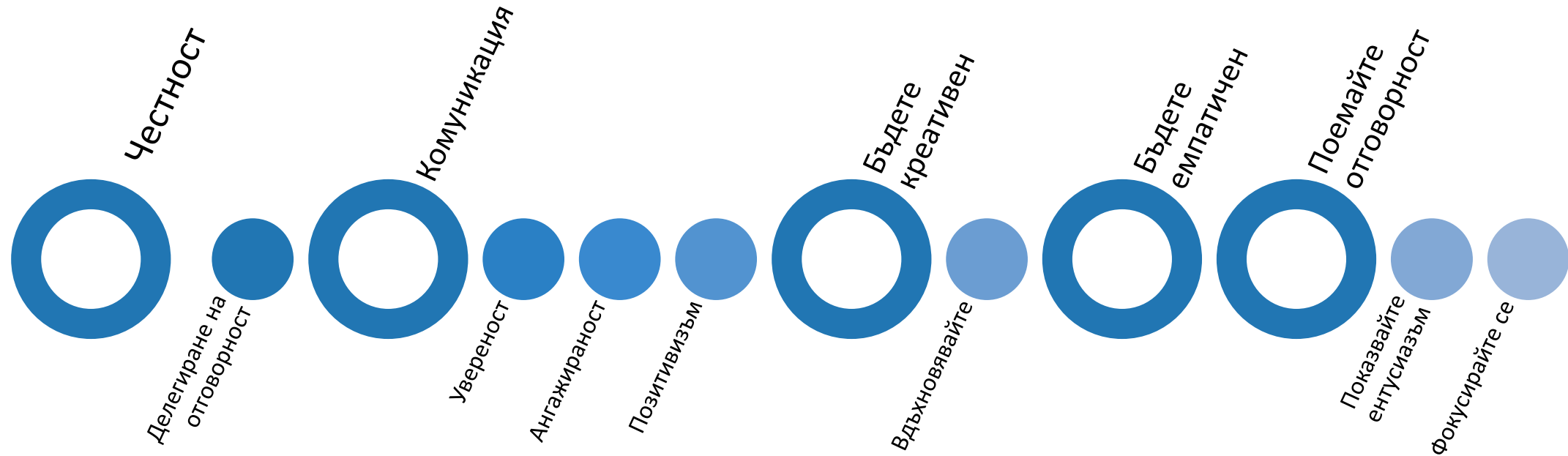
Добра новина -
лидерските умения
могат да се научат!

Лидерите могат да
напредват и да се
развиват.

Има много лични
черти и качества,
които могат да ви
помогнат да станете
по-добър лидер.



Характеристики на добрия лидер



ИЗТОЧНИЦИ:

- Smith, E. 2017. „Manager vs Leader: The difference between them and how to be both“ [online 20.8.2020]. Source: <https://www.linkedin.com/pulse/manager-vs-leader-difference-between-them-how-both-ed-smith/>
- Goodman, B. 2018. „What is the difference between a leader and a manager?“ [online 20.8.2020]. Source: <https://www.leadershipqa.com/leader-vs-manager/>
- Newton Today, 2018. „Leadership sem, leadership tam“ [online 20.8.2020]. Source: <https://www.newton.today/blog/leadership-sem-leadership-tam-ale-co-to-vlastne-je>
- MindTools. [online 20.8.2020]. Source: https://www.mindtools.com/pages/article/newLDR_41.htm
- Ward, S. 2020. „What is leadership?“ [online 20.8.2020]. Source: <https://www.thebalancesmb.com/leadership-definition-2948275>
- Simmonds, A. 2016. „Asian vs. Western leadership styles“ [online 20.8.2020]. Source: <https://www.linkedin.com/pulse/asian-vs-western-leadership-styles-andrew-simmonds/>
- Clarke, L. „Qualities That Define a Good Leader (13 Personal Traits)“ [online 20.8.2020]. Source: <https://inside.6q.io/qualities-that-define-a-good-leader/>





THE IDEAL WORKPLACE ATMOSPHERE



Erasmus+

ANDRAGOŠKI ZAVOD
LJUDSKA UNIVERZA VELENJE

GrowthCoop
developing people



BULGARIA TRAINING
БЪЛГАРИЯ ТРЕЙНИНГ

INSTITUT
INPRO

I & F
Instruction & Formation
LEARNING FOR LIVING

